

2013

中国企业法务管理第七期

编辑：刘悦

联系方式：010-51261126;

邮箱：snr5151@139.com

2013-6-15



编者按：中国法律风险管理网是中国政法大学中国企业法务管理研究中心的指定官网。我们将及时提供国务院国资委及各地国资委、115家中央企业、重要金融企业、民营企业的法制工作资讯和法务管理的经验；定期刊载中心专家对社会热点法律事件的专业性评论，定期发布上市公司法律风险指数研究项目成果。我们的目标是：搭建最完善的企业法务管理网络平台，提供最及时的法务管理资讯，开展最权威的法律风险测评，建设最完整的企业法务管理知识库。中国企业法务管理电子期刊是网站的精华版，欢迎订阅，欢迎转发，欢迎投稿！

目 录

刊 首.....	1
中心要闻.....	3
董事会运作与管理第一次研讨会在中国外运长航集团顺利召开.....	3
中心为多家企业领导人员举办法律风险培训.....	3
法务动态.....	3
中央企业法制建设三年目标工作简报（第四十九期）.....	3
国家知识产权局在京发布《2012年全国知识产权发展状况报告》.....	3
最佳实践.....	4
华夏幸福基业法律风险完美防范（独家报道）.....	4
央企改革进程加快给法律人全新舞台.....	4
中海油：海外并购实现国际化华丽转身.....	4
武钢总法律顾问：国企重点防范五类风险.....	4
哈特曼：拉美企业法律顾问的角色.....	4
理论探讨.....	5
外滩地王之争引法律争议.....	5
企业内部流程要穿合脚的鞋.....	5
秦宝牧业：全产业链造假 IPO 首例.....	5
新药试验合同纠纷第一案.....	5
嘉能可的 405 天“世纪并购”.....	5
上市公司董事勤勉义务的司法裁判标准.....	6
招聘信息.....	6
淘宝委托我网招聘风险防控和诉讼法律部门负责人.....	6



中心要闻

❖ 董事会运作与管理第一次研讨会在中国外运长航集团顺利召开

中国企业法务管理研究中心于近日正式成立了“董事会运作与管理”专项课题组，并于6月4日下午在中国外运长航集团召开课题组的第一次研讨会。此次课题组的成立是为了中国政法大学企业法务管理专业课程开发设计的总体安排，研讨会在企业法务管理研究中心主任叶小忠的主持下召开。参会专家有原中国远洋董事会秘书张永坚，中海油服董事会秘书杨海江，中国外运董事会秘书高伟，中国外运法律证券部副总经理孟然，金凤科技副总经理马京儒、北京首信副总经理高佳卿以及中国政法大学商学院副院长李欣宇等。

详见链接：<http://www.senior-rm.com/contents/123/24756.html>

❖ 中心为多家企业领导人员举办法律风险培训

今年4月以来，受各大企业的邀请，我中心先后为华能伊敏煤电有限责任公司、中国电信集团公司、山东辰龙能源集团有限公司、中国卫星集团公司、中国煤炭地质总局、华润电力以及山西国资委所属企业等多家企业的各级领导班子成员、总法律顾问以及法律部门负责人举办法律风险培训。

详见链接：<http://www.senior-rm.com/contents/123/25007.html>

法务动态

❖ 中央企业法制建设三年目标工作简报（第四十九期）

编者按：根据委领导在去年中央企业法制工作座谈会上有关开展中央企业法律管理对标工作的指示精神，为进一步提升中央企业法律管理能力，完善中央企业法律管理机制制度，构建与国际大公司相适应的法律工作体系，政策法规局启动了《中央企业对标世界一流企业法律管理》软课题研究工作。本期重点介绍软课题开题会的有关情况。同时摘登中国联通、中国石油、中交集团等企业法制工作简讯，供各中央企业参考。

详见链接：<http://www.senior-rm.com/contents/37/24611.html>

❖ 国家知识产权局在京发布《2012年全国知识产权发展状况报告》

6月5日，在《国家知识产权战略纲要》（以下简称《纲要》）颁布实施5周年之际，国家知识产权局在京发布《2012年全国知识产权发展状况报告》。报告采用全国31个地区相关发展指数的平均值作为相应的全国知识产权发展指数，2007年以来，我国知识产权综合发展指数平稳增长，由2007年的48.13持续升至2012年的60.77。另据统计，2012年，我国发明专利年申请量已居世界首位，每万人口发明专利拥有量已接近“十二五”目标，PCT国际申请数量升至世界第四位。我国受理商标年注册申请量和商标累计有效注册量继续保持世界第一。

详见链接：<http://www.senior-rm.com/contents/37/24735.html>



最佳实践

❖ 华夏幸福基业法律风险完美防范（独家报道）

继今年3月份，华夏幸福大学联合战略管控中心法务部举办了“完美的防范——法律风险管理培训”大区专场之后，为了更加全面深入地培养全员的风险防范意识，促进公司的风险管理水平，应总部各中心及事业部的邀请，华夏幸福大学与法务部于5月17日和5月28日分别在北京和廊坊举办了两场培训，继续开启完美的防范培训航程。

详见链接：<http://www.senior-rm.com/contents/35/24618.html>

❖ 央企改革进程加快给法律人全新舞台

十年前，国务院国资委刚成立的时候，领导见跨国公司老板与人谈判时必带两个人：一个打算盘的，一个抠条文的。深感到这种国内企业即将面临的压力，国务院国资委在中央企业开始推行以总法律顾问制度为核心的法律风险防范机制。十年来，企业法律管理的面貌焕然一新，所有的中央企业均建立总法律顾问制度，不少中央企业的法律管理不仅为企业亏损点“止血”，还为企业的发展直接创造价值。企业的法律管理到底发生了哪些改变，从今天起，本报开设专栏，走进新国企。

详见链接：<http://www.senior-rm.com/contents/35/24698.html>

❖ 中海油：海外并购实现国际化华丽转身

从2005年优尼科收购失败到2012年尼克森并购成功，中海油在国际市场的孜孜以求终于收获海外并购大单，七年之痒见证中海油国际化的华丽转身。而在此期间多少国有企业落入海外并购陷阱，2004年上汽收购韩国双龙，历经5年整合宣告失败；2006年中集图谋收购荷兰博格，但得到的是被剥离了中集最想得到的标准罐箱业务的荷兰博格；2009年中铝收购力拓宣告失败。在一次次失败后成功收购尼克森这么大规模的能源企业显得弥足珍贵。

详见链接：<http://www.senior-rm.com/contents/35/24636.html>

❖ 武钢总法律顾问：国企重点防范五类风险

十几岁时，当教师的父亲问他，将来的理想是什么？他说，当记者。父亲告诉他，还是学法律吧，因为法律是规则，社会最终是讲规则的。三十来岁时，他想脱产念法律专业研究生，被一些同事朋友反对，戏说他“颠倒了人生”。到了四十多岁，他担任有着十万职工的武钢办公室主任，做了大量的调研，自称开始真正了解企业经营管理。近五十岁，他结合企业技术秘密保护开始攻读博士，系统研究知识产权和科技法，并第一次跟领导要了一个“官”：武钢总法律顾问。

详见链接：<http://www.senior-rm.com/contents/147/24705.html>

❖ 哈特曼：拉美企业法律顾问的角色

迈克尔·哈特曼（Michael Hartman）是美国直播电视集团有限公司拉丁美洲公司（DIRECTV Latin America）（下称“直播电视拉美公司”）的高级副总裁兼总法律顾问。在接受全球企业法律顾问协会（ACC）《领先法务辑要》（Leading Practices Profiles）的访谈时，他谈到了他所担任的总法律顾问角色，以及为直播电视拉美公司工作的企业法律顾问的角色。

详见链接：<http://www.senior-rm.com/contents/147/24696.html>



理论探讨

❖ 外滩地王之争引法律争议

股东的优先购买权如何界定，如何确保有限公司的人合性，是外滩地王之争中关键性的法律问题，也是法律业内目前仍在探讨的话题。这一案例不仅给双方公司带来重大影响，也对其他公司日后的股权交易乃至我国相关法律制度的建设都具有借鉴意义。

详见链接：<http://www.senior-rm.com/contents/35/24452.html>

❖ 企业内部流程要穿合脚的鞋

文/费致修，台湾人，可口可乐装瓶商生产控股有限公司首席执行官及可口可乐中国公司供应链总监，拥有美国华盛顿大学企管硕士学位，及多个讲师资格认证。

人们常常以为，一个组织里面，只要制定了游戏规则，运作就会正常，不会有什么问题，其实不然。流程制度的运行，是会受到两个情况扭曲的：一是组织内的冰山；二是流程的自我繁殖能力。组织里有着四重冰山：部门功能的冰山、地理距离的冰山、官僚阶层的冰山和年龄资历的冰山。任何一个内部流程都得穿透这四重冰山，任何一种冰山都会随着时间而增厚，如果一个流程受到的关注不够，热力不足，久而久之，一定会受到冰山的阻碍而迟缓、减弱、甚至停滞。

详见链接：<http://www.senior-rm.com/contents/36/24454.html>

❖ 秦宝牧业：全产业链造假 IPO 首例

“国际知名牛种牛繁育，自幼长于国家中央公园——秦岭山北麓，长大后住‘五星级’牛舍，听音乐，做按摩，喝‘啤酒’，睡‘软床’，吃熟食……”以上是陕西秦宝牧业对其主打产品秦宝雪花牛的描述，高贵的血统、纯天然的生态环境，字里行间透露出秦宝牛的贵族气质，彰显出秦宝牧业的成功与卓越。

2012年7月，这家号称“育中国肉牛第一品种，创中国牛肉第一品牌”的公司在中介机构护航下，成功通过证监会发审委审核，获得上市资格。然而，《每日经济新闻》记者接到知情人士爆料称，秦宝牧业IPO涉嫌造假。

详见链接：<http://www.senior-rm.com/contents/163/24465.html>

❖ 新药试验合同纠纷第一案

张祖宁至今还记得2013年2月21日宣判时，她“有点意外”。北京市朝阳区人民法院判决被告拜耳医药保健有限公司（下简“拜耳公司”）于判决生效后15日内赔偿原告张祖宁5万欧元。2006年10月，作为全球性新药试验2300名受试者之一的张祖宁，在试药过程中出现严重不良反应。张祖宁向该次试验的申办者——拜耳公司请求保险理赔，索赔15万欧元保险赔偿。由于拜耳公司拒绝提供保险合同，案件审理受阻。7年后，张祖宁才等来了一审胜诉的判决书。

详见链接：<http://www.senior-rm.com/contents/160/24695.html>

❖ 嘉能可的405天“世纪并购”



这是这个时代最激动人心却又鲜为人知的财富传奇。一家低调而隐秘的世界 500 强企业，通过一桩刚刚完成的总额达 619 亿美元的并购案，不仅改写了全球矿业生产与大宗商品交易这两大行业的竞争格局，而且在 19 年内实现了由 6 亿美元到 880 亿美元的公司估值大跃进。不得不提及的是，这一财富帝国的奠基人马克·里奇（Marc Rich）曾因一系列肆无忌惮的商业冒险以及逃税行为，而被美国法庭缺席判处 325 年监禁，并在受到美国司法部通缉后的十年时间里，仍旧带领这家企业全速扩张。这一传奇公司的名字叫做嘉能可（Glencore）。

详见链接：<http://www.senior-rm.com/contents/164/24780.html>

❖ 上市公司董事勤勉义务的司法裁判标准

内容提要：董事会中心主义的兴起使得董事勤勉义务成为公司治理中的重要命题。由于上市公司的特殊性，其董事勤勉义务裁判标准也更为复杂。而我国关于上市公司董事勤勉义务裁判标准的规定仍较为模糊和零散，司法裁判也因之存在困难。现有的判例大都采取了职责违反与否的宽口径标准，衡平也只体现在责任承担上，而对商业判断规则采取了较为谨慎的态度。总体来看，现有的标准仍比较模糊，诉讼机制和衡平机制不够完善。由此，对于上市公司董事勤勉义务的裁判标准应从行为、主观心理、客观损失、关联性等因素出发，同时具体裁判中考量公司类型与规模、董事地位及其专业知识、公司章程等影响因子；在制度设计上应着重诉讼程序的完善和衡平机制的建立。

详见链接：<http://www.senior-rm.com/contents/49/24801.html>

招聘信息

❖ 淘宝委托我网招聘风险防控和诉讼法律部门负责人

详见链接：<http://www.senior-rm.com/contents/25/24799.html>